

# APLICAÇÃO DO GRÁFICO ABC NA PREVISÃO DE DEMANDA EM UMA INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA: UM ESTUDO DE CASO

XXXVII Encontro de Iniciação Científica

Djalma Lima Maciel, Joana Darc de Oliveira

No cenário econômico atual toda ferramenta usada para reduzir custos é de grande importância para a sobrevivência de qualquer empresa no mercado. O controle e gerenciamento de estoques, assim como uma apurada e mais precisa previsão de demanda na produção podem proporcionar essa redução de custos. O objetivo desse artigo é aplicar a ferramenta curva ABC na gestão de estoques, auxiliando na previsão de demanda de uma indústria alimentícia, melhorando os resultados do giro de estoque e buscando uma produção mais aproximada da realidade do número de vendas da empresa. Para alcançar este objetivo utilizou-se a pesquisa descritiva, com caráter qualitativo e quantitativo e também pesquisa bibliográfica e um estudo de caso. Foi realizado um levantamento prévio de dados referentes ao consumo de matéria-prima dos produtos mais vendidos, considerando-se o valor final dos mesmos. Observou-se que a matéria-prima de maior custo era a usada no produto de maior valor total de vendas, porém, havia um erro no cálculo da demanda de produção desse produto, o que acarretava em uma produção maior do que era a previsão de vendas, o que fazia com que o giro de estoque fosse baixo e tivesse alto retorno do produto para troca, haja visto que esse produto é o mais perecível. Após a aplicação da ferramenta foi escolhido os produtos da classe da matéria prima 1, pois os mesmos são os de maior rotatividade e são os que tem menor prazo de validade, contudo requerem a matéria-prima de maior custo. O resultado final foi apresentado com sucesso, a empresa reduziu em 22% a produção desses produtos, mantendo a mesma média de vendas, consequentemente melhorando o giro de estoques desse grupo de produtos.

Palavras-chave: CURVA ABC. GESTÃO DE ESTOQUES. MATÉRIA-PRIMA. DEMANDA.